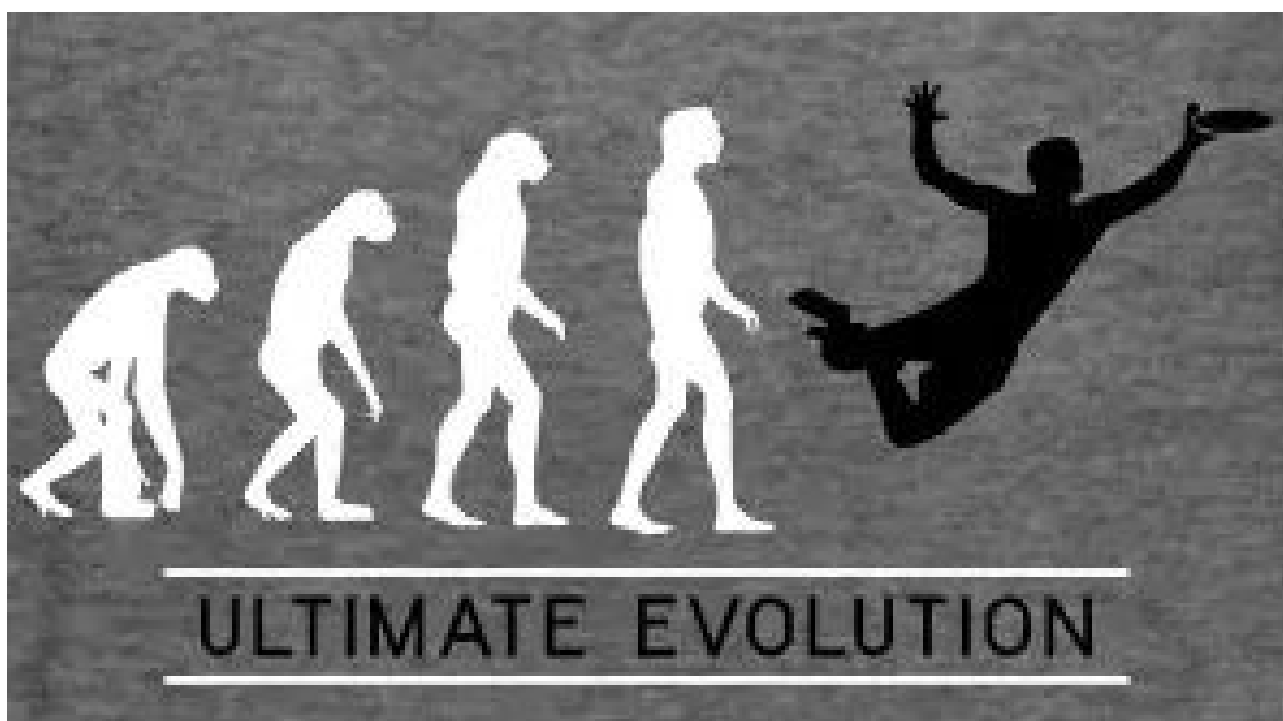


NEXT GENERATION DISC GOLF

Meerjarenvisie 2018+

- in de beperking toont zich de meester -



Inleiding

De frisbeesport is een sport in ontwikkeling, zowel internationaal als in Nederland. Hetzelfde geldt voor de wereld en samenleving om ons heen. Als Nederlandse Frisbee Bond houden we daarom ook met enige regelmaat onze toekomstvisie tegen het licht en stellen bij daar waar nodig is.

In dit visiedocument kijken we kort terug naar de doelen die we ons vier jaar geleden hebben gesteld, de resultaten die we sindsdien hebben behaald en de stappen die nog gezet moeten worden. Daarnaast kijken we naar de voor onze sport belangrijke ontwikkelingen. Dit verbinden we tenslotte tot de belangrijkste koersbepalende uitdagingen voor de Nederlandse Frisbee Bond in de komende jaren. Met als basis:

Statutair doel

De Nederlandse Frisbee Bond stelt zich tot doel het doen beoefenen en bevorderen van de frisbeesport in al zijn verschijningsvormen.

Focus

Binnen het scala aan frisbeesporten richten we ons primair op Ultimate Frisbee en Discgolf.

Missie

Onze missie is de frisbeesport in Nederland uit te laten groeien tot een volwaardige middelgrote top- & breedtesport.

Ambitie

De Nederlandse Frisbee Bond is dé autoriteit op het gebied van de frisbeesport in Nederland

Kernwaarden

- Spirit of the game
- Positiviteit
- Open communicatie
- Respect
- Veiligheid

Ultimate & Discgolf

Ons doel, missie en ambitie, geldt voor zowel Ultimate Frisbee als Discgolf. De uitdagingen waar beide sporten voor staan zijn deels vergelijkbaar, maar hebben ook ieder hun eigen aandachtspunten en ontwikkelingen. Vanwege de, op dit moment grotere omvang en diversiteit van Ultimate Frisbee, zijn de sportspecifieke onderwerpen in dit visiedocument primair beschreven vanuit dat perspectief. De specifieke uitdagingen voor Discgolf zijn per onderwerp in aparte kaders vermeld.

Balans opmaken

In 2013 hebben we ons een aantal doelen voor de periode 2014 - 2016 gesteld. Voordat we nieuwe stippen op de horizon gaan zetten, is het goed om eerst even achterom te kijken.

Veel van de gestelde doelen zijn bereikt, sommige bleken te ambitieus, achteraf minder wenselijk of werden ingehaald door nieuwe uitdagingen. Van belang voor de toekomst zijn de dingen die we toen en nu belangrijk vonden, maar nog niet van onze 'to do list' af hebben kunnen strepen.

De inrichting

Groot punt van zorg in 2013 betrof de administratieve organisatie. Op dit vlak zijn de afgelopen jaren grote stappen gezet. De NFB is een financieel gezonde bond en de leden- en financiële administratie zijn geen risicofactor meer en leggen ook geen onnodig beslag meer op het vrijwilligerskader. Deze noodzakelijke stabiliteit en continuïteit is echter niet bereikt met de inzet van extra vrijwilligers, maar via professionele ondersteuning. De keerzijde daarvan is een flinke stijging van de bijbehorende kosten.

Het tekort aan vrijwilligers is ook de belangrijkste reden dat andere organisatie ambities niet of slechts beperkt zijn gerealiseerd. Extra financiële ondersteuning van onze organisatie, competities of nationale teams via subsidies of sponsoring hebben we tot op heden niet gerealiseerd. Ook op het gebied van interne en externe communicatie, marketing en PR liggen er nog veel uitdagingen.

Goede begeleiding

Met de inzet van Bondcenter beschikken we over een bondsbureau achtige service zonder dat we daarbij zware financiële of personele verplichtingen aan hoeven te gaan. Het bestuur, commissies, nationale teams, maar ook verenigingen wordt door deze service veel organisatorisch werk bespaard. Hierdoor kunnen onze vrijwilligers zich concentreren op hun passie, de frisbeesport.

Het belang van sterke verenigingen en de rol die zij vervullen in de groei van onze sport wordt ook steeds zichtbaarder. Veel verenigingen worstelen nog met de individualistische en teamcultuur van onze spelers. Versterking van de verenigingscultuur blijft daarmee een punt van aandacht.

Na een wat moeizame start krijgt het structureel aanbieden van laagdrempelige trainerscursussen steeds meer vorm. De opstap naar trainers op niveau 3 ontbreekt nog.

Sportparticipatie jeugd

Op dit gebied hebben we onszelf vier jaar geleden misschien wel de meest ambitieuze doelen gesteld. Het is daarom des te mooier te constateren dat het overgrote deel is gehaald en op sommige onderdelen zelfs overtroffen. Dit betreft zowel de sportieve prestaties op EK's en WK's als het opzetten van competities, toernooien, (selectie)trainingen en ledengroei.

Een mooie ontwikkeling is ook het toenemend aantal verenigingen dat het belang onderkent van het opzetten van een jeugdafdeling. Dit blijft een belangrijke voorwaarde voor de doorgroei van de frisbeesport tot een volwaardige breedtesport.

Communicatie op orde

Communicatie is een belangrijk punt van zorg. Dat neemt niet weg dat ook hier veel wensen al zijn gerealiseerd: een stabiele online toegankelijke ledenadministratie, de vernieuwde website en een toegankelijk competitie platform zijn belangrijke stappen voorwaarts. Ook de groeiende media aandacht voor onze sport en sportprestaties is van groot belang.

Als gevolg van het al jaren missen van een bestuurder op het gebied van communicatie vindt de communicatie binnen de NFB nog teveel op adhoc basis zonder beleid, structuur en planning plaats. Dit belemmert de verdere groei en bekendheid van de sport. Gebrekkige communicatie kan daarnaast ook onvrede en minder verbinding onder en met de leden veroorzaken en is daarmee ook een risicofactor voor de NFB als organisatie.

Waar een bepaalde organisatiegraad vanzelfsprekend is voor het beoefenen van Ultimate, zonder teams en clubs is er eigenlijk geen georganiseerde teamsport mogelijk, is dat voor Discgolf minder vanzelfsprekend. Toch is ook daar vastgesteld dat verhoging van de organisatiegraad de groeipotentie van de sporttak discgolf ten goede zou komen. Immers: samen staan we sterk. En dus is de afgelopen jaren een begin gemaakt met het organiseren van Discgolf in een verenigingsstructuur.

Simultaan zijn er meerdere succesvolle plannen voor permanente discgolfbanen gerealiseerd. Het meest succesvol zijn die projecten die gedreven worden door een lokale groep enthousiastelingen, waarbij er ook een Discgolf vereniging ontstaat. Meest tekenende voorbeeld hiervan is het initiatief in het Noorden (Groningen en Hoogeveen) van Citypark Flyers en Disc Golf Noord Nederland.

Discgolf leunt naast de clubs (het belang van lokaal georganiseerde spelersgroepen kan niet genoeg benadrukt worden) en de courses (met courses in onder andere Almere, Rotterdam-Zuid, Zoetermeer, Groningen en Hoogeveen op weg naar landelijke spreiding) op evenementen. En de sterkste motor voor Discgolf groei is dus een vereniging die beschikt over een lokale course en daar regelmatig aantrekkelijke evenementen organiseert.

De ontwikkelingen in discgolf zijn onmiskenbaar positief, toch moet aangetekend worden dat het groeimodel nog in de kinderschoenen staat en dat verdere organisatiegroei zal afhangen van de beschikbaarheid van vrijwilligersinzet. Het model is nu kwetsbaar omdat in een kleine organisatie veel afhangt van de inzet van een relatief kleine groep vrijwilligers.

Externe ontwikkelingen

Wat we met onze sporten willen en kunnen bereiken is naast onze eigen ambitie en mogelijkheden sterk afhankelijk van de ontwikkelingen in de wereld om ons heen. Bij het zetten van stippen op de horizon moeten we daarom rekening houden met wat deze externe ontwikkelingen van ons vragen en welke kansen ze bieden.

Frisbeesport

De frisbeesporten Ultimate en Discgolf ontwikkelen zich internationaal tot meer bekende en erkende top- en breedtesporten. Ook organisaties als de WFDF, PDGA en WCBU worden professioneler en versterken hun invloed en positie. De groeiende bekendheid en meer professionele aanpak helpt ons bij de beeldvorming, hoewel het effect nog klein is.

Met de groei, worden ook de commerciële belangen groter en veranderen ook de beweegredenen voor partijen om al dan niet samen te werken en de voorwaarden die daarbij worden gesteld. Voorbeelden daarvan zijn de verhouding WFDF - PDGA en de steeds meer commerciële insteek van BULA. Ontwikkelingen bij deze organisaties zijn direct en indirect van invloed op Nationale sportbonden, haar verenigingen en leden.

Olympisch perspectief

Met de Olympische erkenning van de frisbeesport door het IOC in 2015 en de toekenning van de 2028 spelen aan Los Angeles, is deelname aan de Olympische Spelen een reële optie geworden voor de Ultimate sport. Dit versterkt ook de professionaliseringslag bij de WFDF en verwante organisaties. Er wordt fors ingezet op marketing, communicatie en imago ontwikkeling.

Internationale toernooien in Nederland

Professionele (commerciële) partijen zijn bereid voor eigen rekening en risico EK's en WK's in Nederland te organiseren. Na een eerste bid op het WUCC 2018 samen met de gemeente Leeuwarden en de provincie Friesland, wordt door The Organizing Connection nu een bid voorbereid op het WUGC 2020. Dit, en de succesvolle organisatie van het EYUC 2017 in Veenendaal, inspireert ook andere partijen om internationale toernooien naar Nederland te halen.

Sport in transitie

Er is een groeiende aandacht voor de maatschappelijke waarde van sport en tegelijkertijd ook voor alternatieven voor de traditionele (en vaak verzuilde) sporten en sportorganisaties. De moderne sporter stelt tevens andere eisen aan de sportbeoefening en beleving.

De financierings- en subsidiëringmogelijkheden van de sport worden meer en meer bepaald door de daarmee gecreëerde commerciële of maatschappelijke meerwaarde. De traditionele sponsoring en subsidies worden vervangen door ondersteuning van programma's die bijdragen aan bijvoorbeeld een gezonde leefstijl of sociale ontwikkeling.

Internationaal is de groei van discgolf niet te stuiten. De PDGA heeft grote stappen gezet de afgelopen jaren, zeker ook richting het Europese continent. Deze inzet wordt gevalideerd door de exponentiële groei van spelers en courses in met name de Scandinavische landen en de Baltische Staten. Finland en Estland springen er met name uit. De sport past bij de stoïcijnse volksaard en bij het landschap, er is veel ruimte, veel geschikte Discgolf natuur en er lijkt minder vanuit de overheid en natuurbeheerorganisaties gereguleerd te worden, waardoor course realisatie projecten relatief gemakkelijk van de grond komen.

Opmerkelijk is dat ook de fabrikanten van Discgolf materiaal een aanzienlijke rol spelen in de popularisering van de sport. Het motto #growthesport wordt breed gedeeld, ook door elkaar concurrerende bedrijven. Er is een bepaalde kritieke omvang nodig van de Discgolf community in Nederland, voordat daarvan mee geprofiteerd kan worden. In andere landen zien we dat fabrikanten bereid zijn flink te investeren in de ontwikkeling van de sport.

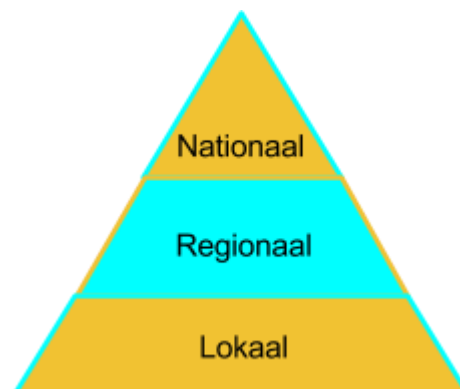
Op nationaal en lokaal niveau zien we dat er aandacht is voor de ontsporting van de maatschappij. Sporten op je eigen voorwaarden, als je zelf wilt. Discgolf heeft veel eigenschappen die het geschikt maakt binnen deze ontsporting trend. Wie zien we de sport binnenkomen? Het zijn overwegend dertigers en veertigers, die heus lekker 'een rondje willen gooien', maar niet willen vastzitten aan vaste trainingstijden of wekelijkse wedstrijd en trainings verplichtingen.

Speerpunten komende jaren

Frisbeesport

De toenemende internationale populariteit van de sport is geen automatische garantie voor de groei van de sport in Nederland. Dit vereist slimme communicatie en goede organisatie, zowel lokaal als landelijk.

Het spelen van wedstrijden, is de kern van onze sport. Door het ontwikkelen van competities afgestemd op specifieke doelgroepen kunnen we meer diversiteit bieden in het aanbod voor spelers en verenigingen. Deze groeikansen en groei behoeften vragen om meer organisatiekracht binnen de frisbeesport. Met name de verenigingen zullen hierin een steeds grotere uitvoerende rol gaan spelen, o.a. via regionale samenwerking. De rol van de NFB zal meer en meer verschuiven naar regisseren en faciliteren.



De toenemende omvang van de frisbeesport betekent niet alleen meer leden, maar ook een groter aantal competitie varianten, opleidings- en ontwikkelprogramma's, organisatieleden, etc. Het belang van een goede organisatie, afstemming en interne communicatie wordt daarmee steeds groter.

De komende jaren zullen de verschillen in de verwachtingen van onze leden steeds groter worden en daarmee het frisbeesport aanbod ook steeds diverser. Met elkaar moeten we er voor waken dat de sportactiviteiten die we ontwikkelen kunnen steunen op het benodigde kwalitatieve en kwantitatieve deelnemers volume en dat de activiteiten elkaar niet beconcurreren maar aanvullen. Niet ieder lid kan en wil aan alles deelnemen, maar ook niet iedere vereniging zal alles (zelfstandig) aan kunnen bieden. Door slimme samenwerking en heldere keuzes kunnen we als verenigingen en bond in een nog kleine sport toch het gewenste aanbod realiseren.

De belangrijkste voorwaarde voor ontwikkeling tot een volwaardige top- en breedtesport is jeugd. Niet alleen omdat het qua sportparticipatie de grootste doelgroep is, maar ook leidt een grotere leeftijdsverspreiding tot stabielere verenigingen. Daarnaast zijn ouders van jeugdleden vaak bereid kaderfuncties te vervullen. En uiteraard zal het niveau stijgen naarmate meer en meer spelers al op jonge leeftijd met onze sporten starten. Voor de ontwikkeling en (financiële) ondersteuning van verenigingen zal de focus daarom primair gericht worden op het creëren van jeugd aanbod, bij voorkeur in samenwerking met andere verenigingen die al ervaring hebben met jeugd aanbod.

Ontwikkeling tot (Olympische) Topsport

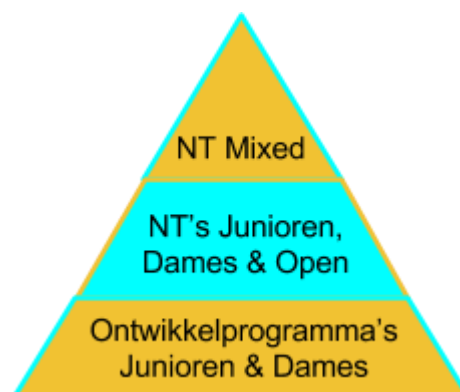
Ontwikkeling van de frisbeesport in Nederland is de belangrijkste activiteit van de NFB en heeft dus ook de komende jaren prioriteit. Dat komt vooral tot uiting bij de nationale jeugdteams. Deze functioneren als stip aan de horizon voor opkomend talent, uitdaging voor getalenteerde ambitieuze spelers en gezamenlijke trots als "wij" een mooie prestatie neerzetten op het internationale speelveld. Prestaties op het hoogste niveau leveren naast spel- en kijkplezier ook inspiratie, (media)aandacht, en ledenwerving op. Vanuit de jeugdteams trekken we de lijn door naar de volwassen nationale teams.

De Olympische (en World Games) variant van Ultimate is Mixed. Bij Olympische programmering zullen naar verwachting maximaal 12 landen kwalificeren. De komende jaren zullen de kwalificatie eisen duidelijk worden. Willen we als Nederland toegroeien naar deelname aan dergelijke toernooien dan vraagt dat om duidelijke keuzes. Welke nationale teams krijgen prioriteit, aan welke toernooien nemen we deel en hoe delen we de frisbee agenda in.

De focus voor (top)sport ontwikkeling ligt op de op gras gespeelde competities en toernooien. Richtpunten daarbij zijn:

- WK U20 2018 in Waterloo Canada
- WK U24 2019 naar verwachting in Europa
- WK 2020 mogelijk in Leeuwarden
- Optioneel: World Games 2021 & 2025
- Olympische Spelen 2028 in Los Angeles

Ontwikkeling vanuit de jeugd biedt de meeste kans op succes op zowel de korte als langere termijn. De ontwikkellijn die is ingezet met de U17 en U20 junioren zal worden doorgetrokken naar de U24 Mixed. Door tot aan 2020 te focussen op deze groep spelers kan er een basis gelegd worden voor prestaties in de jaren 2020 en verder. We trekken hiermee de lijn door die heeft geleid tot de successen van de U17/U20 dames teams en, in combinatie met de groei die we ook bij de mannelijke jeugd zien, het Europese succes van het mixed team GRUT.



Ter verbreding van de basis voor het Mixed Nationale team, zal ook ingezet worden op meerjarige programma's voor Dames en Open Nationale teams. Voor de aansluiting tussen de top- en breedtesport is een verdere ontwikkeling van top-competities zoals de Eredivisie belangrijk, aangevuld met specifieke ontwikkelprogramma's voor Junioren en Dames Ultimate. Met deze programma's voor meerdere jaren bouwen we op gedegen wijze aan groei en kwaliteit, en daarmee aan inspirerende prestaties.

Naast deze topsport en ontwikkelprogramma's zal extra aandacht worden besteed aan de opleiding en kennisontwikkeling van trainers en coaches voor zowel de verenigingen als nationale teams. Het is van groot belang voor de ontwikkeling van de sport dat, met name, voor jeugdspelers bij de verenigingen of regionaal een goed opgebouwd en uitdagend trainingsaanbod beschikbaar is.

Internationale toernooien in Nederland

Internationale toernooien, met name Europese en Wereldkampioenschappen, kunnen een mooie bijdrage leveren aan de zichtbaarheid en (h)erkenning van onze sport. Voorwaarde is een vlekkeloze organisatie en kans op mooie prestaties van deelnemende Nederlandse teams. Daarnaast vraagt de organisatie van een dergelijk toernooi grote investeringen in menskracht en middelen. Het daarbij behorende afbreukrisico is voor een kleine sportbond als de NFB te groot om zelf te dragen. Initiatieven van andere partijen die voor eigen rekening en risico een dergelijk toernooi willen organiseren juichen we toe. Om de naam van onze sport en ook de initiatiefnemers in bescherming te nemen zullen we, voor we onze medewerking hieraan verlenen, wel kritisch kijken naar de haalbaarheid en werkelijke meerwaarde voor onze sport.

Sport in transitie

De verwachtingen van de sporter en de samenleving veranderen. Ook sportorganisaties worden meer en meer beoordeeld en afgerekend op basis van de maatschappelijke(meer)waarde die ze bieden. Daarbij verandert ook de manier waarop mensen zich (ver)binden aan de sport en hun vereniging. Ultimate Frisbee heeft de unieke kwaliteit van “je eigen scheidsrechter zijn”. Deze (maatschappelijke) meerwaarde kan onze sport helpen in de ontwikkeling en (naams)bekendheid.

Verantwoordelijkheid, toegankelijkheid en veiligheid zijn belangrijke maatschappelijke thema's van waaruit ook de sport steeds kritischer wordt gevolgd. Deze vind je terug in de eigen verantwoordelijkheid voor het spel en speelplezier, the Spirit of the Game en het open toegankelijke karakter van onze sport. Het zit in het DNA van onze sport en geeft ons daarmee een voorsprong op veel andere sporten en kansen om te groeien. De groei en verdere professionalisering van onze sport mag niet ten koste gaan van onze kernwaarden. The Spirit of the Game en een Veilig Sportklimaat zijn leidend in ons handelen, onze activiteiten en onze organisatie.

De sporter wordt individualistischer en veeleisender en de samenleving ziet sportorganisaties steeds meer als maatschappelijke organisaties. Daarmee groeit de kloof tussen de grote professionele sportbonden en de kleine bonden. Voor de kleine sportbonden groeit daarmee de noodzaak om samen te werken op alle mogelijke gebieden. Hiermee houden we invloed en toegang tot moderne diensten en kennis, maar bovenal zorgen we dat ons beperkt beschikbare kader zich volledig kan focussen op de ontwikkeling van onze sport. De NFB zal dan ook de komende jaren een voortrekkersrol blijven vervullen bij het zoeken naar mogelijkheden van samenwerking met andere organisaties.

In een maatschappij die individualiseert is het opvallend dat Discgolf groeit. Het is blijkbaar een sport die een nieuwe generatie kan aanspreken. De Discgolf gemeenschap moet alle zeilen bijzetten om die groei op te vangen.

Realiseren van een landelijke spreiding van solide clubs met aantrekkelijke en goed onderhouden Discgolf courses in combinatie met een volle evenementenkalender met voor ieder wat wils.

Dat in goede banen leiden trekt al een behoorlijke wissel. De grote uitdaging voor de komende jaren is daarmee consolidatie van de huidige groei door versteviging van de organisatiestructuur. Zowel op het gebied van bestuur, wedstrijdorganisatie, course ontwikkeling en externe communicatie.